

Fondation canadienne
pour l'audit et la responsabilisation

RAPPORT ANNUEL 2019–2020



FONDATION CANADIENNE
POUR L'AUDIT ET
LA RESPONSABILISATION

Message de la PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



La Fondation a été créée il y a quarante ans dans le but de contribuer à renforcer l'efficacité, l'efficience et l'économie dans le secteur public, ainsi que la surveillance et la responsabilisation du gouvernement. Si l'on considère notre mission actuelle, cet objectif définit toujours ce que nous sommes et ce que nous nous efforçons d'être : une organisation qui « se consacre à la recherche, à l'éducation et au partage des connaissances, afin de promouvoir et de renforcer l'audit de performance, la surveillance et la reddition de comptes dans le secteur public, tant au Canada qu'à l'étranger ».

Tous nos travaux et toutes nos activités visent à la fois à remplir cette mission et à répondre aux besoins de nos membres. L'un de mes rôles en tant que présidente du conseil d'administration est de veiller à ce que les membres aient accès aux informations et aux services dont ils ont besoin et comprennent la valeur des services que leur fournit la Fondation. En octobre 2019, à l'approche de la fin de notre plan stratégique quinquennal, notre personnel a lancé un sondage sur la satisfaction des membres pour savoir ce qu'ils pensent de nous. L'objectif du sondage était de permettre au conseil d'administration et au personnel d'en apprendre davantage sur les publications, les produits et les services que nos membres apprécient le plus, mais aussi de savoir quels sujets ils souhaitent que nous traitions. Les résultats font état d'un niveau élevé de satisfaction générale; nos publications et nos cours sont bien accueillis. Nous avons également reçu d'excellentes propositions de futurs sujets de recherche et de cours de perfectionnement professionnel. Le conseil d'administration et le personnel de la FCAR prendra en considération tous les commentaires reçus pour élaborer le prochain plan stratégique.

En septembre 2020, John Reed prendra sa retraite et Carol Bellringer deviendra la nouvelle présidente-directrice générale de la FCAR.

Au nom du conseil d'administration, je tiens à remercier John pour ses contributions, d'abord comme vice-président de l'audit de performance, puis comme président-directeur général de la FCAR. John a supervisé plusieurs changements positifs à la FCAR, dont le lancement d'une gamme de guides pratiques et du nouveau nom de l'organisation. Nous lui souhaitons une bonne retraite.

Pour aborder sereinement l'avenir, en 2021 et au-delà, Carol Bellringer va apporter toute la richesse de son expérience et de ses connaissances en matière d'audit et de surveillance. En tant que présidente du conseil d'administration, je me réjouis de travailler avec Carol pour continuer d'améliorer les services que nous fournissons à nos membres.

Voilà bientôt une année que j'occupe ce poste et je tiens à profiter de l'occasion pour remercier tous nos membres de leur soutien constant au fil des ans. Si notre 40e anniversaire invite à réfléchir à la croissance, à la transformation et au succès de la Fondation, il souligne également l'importance de nos membres. Nous n'en serions pas là aujourd'hui sans votre soutien, vos contributions et votre engagement précieux – merci d'avoir apporté votre pierre à l'édifice.

Je tiens également à remercier mes collègues du conseil d'administration et tout le personnel de la FCAR. Je suis impatiente de travailler avec vous tous au cours de la prochaine année.

Evangeline Colman-Sadd

Présidente du conseil d'administration

Message du PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



J'ai le plaisir de présenter le rapport annuel 2019-2020 de la FCAR, le dernier avant ma retraite. Le poste de président-directeur général de la Fondation a été l'expérience la plus enrichissante de ma vie professionnelle et le sommet de ma carrière. J'ai vu l'évolution de la Fondation depuis mon arrivée en 2012 et je suis fier de l'ampleur de son développement et de sa croissance – y compris cette année.

Le précédent rapport annuel décrivait les liens étroits que la FCAR a réussi à tisser avec ses membres et partenaires pour assurer sa viabilité. Cette année, nous avons continué de renforcer ces liens en accueillant de nouveaux membres et partenaires et en augmentant notre visibilité, tout en maintenant l'accent sur nos produits et services.

Rien qu'au cours du dernier exercice, la FCAR a considérablement accru sa visibilité en ligne. Nous avons gagné près de 1 000 abonnés sur les médias sociaux, et le nombre d'utilisateurs de notre site Web a plus que doublé. Les visites à notre site Web ont augmenté de 87% et 57% de ces visites se font hors du Canada, preuve que notre rayonnement s'est accru. Cet intérêt croissant envers la Fondation et ses produits nous ravit et nous nous réjouissons de prolonger cet élan.

Nous continuons aussi de développer et d'élargir nos publications et services. Comme vous le verrez dans les pages suivantes, l'année a été bien remplie : nous avons créé de nouvelles séries de documents, produit un nombre record de publications, renforcé nos communications aux membres et continué de dispenser régulièrement nos formations de renommée mondiale.

Notre programme international en est à sa troisième année, et nous avons noué des relations solides avec les institutions supérieures de contrôle participantes. Le programme continue de bénéficier du soutien considérable de nos partenaires canadiens. Ensemble, au fil d'une année très chargée, nous avons dispensé des formations dans les quatre pays participants et accueilli les huit boursiers de la promotion. Dès lors, nous avons travaillé à l'élaboration de formations virtuelles.

Impossible d'évoquer l'exercice 2019-2020 sans mentionner la COVID-19. Lorsque la COVID-19 a frappé le Canada, nous avons réagi rapidement pour assurer la santé et la sécurité de nos employés, membres et

partenaires, et apporté des changements drastiques dès la fin mars : annulation de l'ensemble des formations en personne et des voyages, retour des boursiers chez eux et mise en place du travail à distance.

Lors du prochain exercice, la FCAR pourra compter sur son équipe pour relever les défis liés à l'adaptation à de nouvelles méthodes de travail, aux innovations nécessaires pour apporter une valeur ajoutée aux membres, ainsi qu'à la nouvelle réalité engendrée par la COVID-19. L'avenir de la Fondation s'annonce sous les meilleurs auspices!

Je tiens ici à remercier le personnel et tous les collaborateurs de la FCAR. J'ai toujours été impressionné par leur dévouement et leur créativité au service de nos membres et partenaires, cette année et toutes celles qui ont précédé. En 2019-2020, Nicole Wieczorek, vice-présidente des opérations et chef des services financiers, et Terry Hunt, vice-président des programmes internationaux, ont pris leur retraite et d'autres membres du personnel sont partis vers d'autres aventures. Nous leur souhaitons le meilleur dans leur nouvelle vie. Parallèlement, de nouveaux collègues ont rejoint l'équipe de la FCAR, dont Jane Cheesman, vice-présidente des opérations et chef des services financiers, Sharon Clark, vice-présidente du perfectionnement professionnel, et Véronique Coch, directrice des communications et des relations avec les parties prenantes.

Au plus haut niveau, notre mandat et notre vision consistent à contribuer au bien public en promouvant l'efficacité de l'audit, de la reddition de comptes et de la gouvernance dans les institutions du secteur public du monde entier. Nous n'en serions pas là aujourd'hui sans le soutien continu de nos nombreux membres et partenaires. Au-delà de l'appui financier, ce sont surtout les nombreuses personnes qui nous aident à créer et à fournir nos produits et services qui font toute la différence. Au nom du personnel, des collaborateurs et du conseil d'administration, je tiens à remercier nos membres et partenaires. Je souhaite qu'ils continuent d'appuyer l'action de la Fondation – et d'en bénéficier – pendant de nombreuses années.

John Reed

Président-directeur général

OBJECTIF STRATÉGIQUE #1

Recherche, méthodologie, et produits d'information

La FCAR élabore des produits pour aider ses membres et les organes de surveillance et pour faire progresser le savoir et l'innovation en matière d'audit de performance, de surveillance et de reddition de comptes. Les faits saillants de l'exercice écoulé incluent une augmentation de 50 % du nombre de publications par rapport à 2018-2019, la création de nouvelles séries de documents et l'étude de plusieurs sujets de pointe.



25 nouvelles publications

ajoutées au site Web de la FCAR

Lancement de 3 nouvelles séries de publications



Sur le terrain



Pratique de surveillance en vedette



Conseils en surveillance

Publication 4 documents de recherche



L'impact des audits de performance



L'intelligence artificielle et les activités d'audit



Auditer la culture organisationnelle dans la fonction publique



Mesure de la responsabilisation : Sondage de la FCAR sur les comités des comptes publics au Canada (2018)

Sujets de pointe

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

CHAÎNE DE BLOCS

AUDITS PROSPECTIFS

L'AUDIT DE LA CULTURE

L'AUDIT DE L'ÉGALITÉ DES GENRES

Publications

rendues possible grâce à l'implication de

60+

membres et parties prenantes

11

membres du personnel de la FCAR

Base de données Vigie Audit

Outil tout indiqué pour les professionnels de l'audit de performance
<https://www.caaf-fcar.ca/fr/ressources-en-audit-de-performance/vigie-audit>

Ajouté
922

nouveaux documents
d'audit à la base de données

Total de
7 623

documents originant de
58
jurisdictions

Débuté le processus de conversion vers Vigie Audit 2.0, un système plus rapide et plus fiable

(prévu pour l'été 2020)

OBJECTIF STRATÉGIQUE #2

Éducation et perfectionnement professionnel

La FCAR offre des possibilités d'apprentissage et de renforcement des capacités visant à améliorer les connaissances et les compétences des auditeurs de performance, des auditeurs internes et des organes de surveillance. Au cours de cette année bien remplie, nous avons formé plus de 350 auditeurs et 91 membres des comités des comptes publics et continué d'offrir des possibilités de formation, obtenant un indice de satisfaction global de 4,16/5.

Formation dispensée aux auditeurs

21

cours
offerts

L'analyse des causes profondes	7
Les principes de base de l'audit de performance	6
Rédaction de rapports efficaces	4
La collecte et l'analyse des éléments probants	2
Diriger des audits réussis	2

392

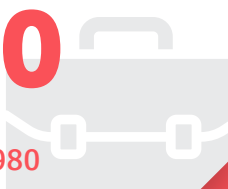
heures de formation
professionnelle



PLUS DE
350
participants



PLUS DE
9,500
professionnels
formés depuis 1980



Formation dispensée aux comités de surveillance

Fédéral, provinciaux et municipaux



Présentation d'ateliers
aux comités des comptes
publics dans 8 juridictions

Tenu la première formation
pour destinée aux comités d'audit
municipaux

Commentaires des députés sur les apprentissages les plus précieux

Apprendre les bonnes
pratiques d'autres juridictions

Planification,
suivi et plans
d'action

Comprendre
l'importance
du rôle

Besoin d'impartialité
politique

Ce que nous avons entendu des participants

L'instructeur était fantastique et le contenu était si pratique.

Probablement l'une des formations les plus utiles que j'ai jamais suivies.

Le cours a été superbement conçu et mis en oeuvre.

Diriger des audits réussis et l'analyse des causes profondes ont été les meilleurs formations auxquelles j'ai jamais participé en tant qu'auditeur de performance.

OBJECTIF STRATÉGIQUE #2 (suite)

Éducation et perfectionnement professionnel

Le perfectionnement professionnel est au cœur du programme international de la FCAR. Ce programme offre une combinaison d'activités de renforcement des capacités adaptée à chaque pays participant, incluant des cours pour les institutions supérieures de contrôle (ISC) et les organes de surveillance, des stages au Canada et d'autres possibilités de formation et de mentorat.

Programme international sur la gouvernance, la responsabilisation et la performance*

C'est la deuxième année d'existence du programme international 2018-2025, dans le cadre duquel la FCAR et ses partenaires canadiens contribuent à faire progresser l'audit de performance et la surveillance au Guyana, au Rwanda, au Sénégal et au Vietnam. Les quatre partenariats étant désormais noués, nos activités de renforcement des capacités ont battu leur plein cette année.

FORMATION DISPENSÉE AUX ISC



10
missions
à l'étranger



19
formation offertes en
collaboration avec
6
partenaires canadiens



Plus de
300 heures
de perfectionnement
professionnel



Près de
200
individus
formés



Nouveau cours de niveau
exécutif pour les VG et
les cadres supérieurs



Premières livraisons
du cours L'audit de
l'égalité des sexes de
la FCAR

BOURSES D'ÉTUDES DE 2019-20

<https://www.caaf-fcar.ca/fr/programme-de-developpement-international/boursiers-et-boursieres-de-2019-2020>

8 boursiers de 4 pays



Renita
Lall



Nicole
Kabanyana



Zeynab
Mbengue Wade



Nguyen Thi
Nguyen Anh



Antony
Mohabir



Hervé
Niyongabo



Abdoulaye
Seck



Thai Nguyen
Dung



Guyana



Rwanda



Sénégal



Vietnam

Placements dans 4 bureaux canadiens



Bureau du
vérificateur général
du Canada

Office of the
Auditor General
of Canada



OFFICE OF THE
Auditor General
of British Columbia



Participé à 6 cours de la FCAR



7 mois
au Canada



+ 2 mois
virtuellement

263
boursiers
gradués
depuis 1980



* Ce programme est réalisé avec l'appui financier du gouvernement du Canada agissant par l'entremise d'Affaires mondiales Canada.

OBJECTIF STRATÉGIQUE #3

Partage de connaissances et réseautage

Il incombe à la FCAR de soutenir et de favoriser le partage des connaissances par le biais d'activités et de possibilités de réseautage. Pour ce faire, nous partageons nos connaissances, nos outils et notre expertise avec nos membres, partenaires et parties prenantes, au Canada et à l'étranger. Le succès de la conférence de Women Deliver est un fait marquant de l'exercice écoulé.

Acronymes

CCCCP

Conseil canadien
des comités des
comptes publics

CCVL

Conseil canadien
des vérificateurs
législatifs

ODDs

Objectifs de
développement
durable

 **JUIN**

Tenu un événement parallèle

La responsabilisation pour les ODD et l'égalité des sexes : Unis dans l'action à la conférence de Women Deliver

Cet événement a réuni plus de 60 participants, dont :



 **AVRIL**

Soutenu le Symposium sur l'audit de performance du CCVL 2019

2 membres du personnel de la FCAR sur le comité de planification

Impliqué dans **5 sessions**

- 1 Définir, mesurer et accroître l'incidence des audits de performance
- 2 Livrer un message qui sera bien compris
- 3 La chaîne de blocs dans la fonction publique : les défis et les possibilités
- 4 Présentations des leaders émergents de la FCAR
- 5 Discussion entre pairs animée par des leaders émergents

Participé à **5 conférences internationales**

tenues par :

- ➔ Organisation des institutions supérieures de contrôle des finances publiques des Caraïbes
- ➔ Initiative de développement de l'INTOSAI et le Département des affaires économiques et sociales des Nations-Unies
- ➔ Groupe de travail de l'INTOSAI sur l'audit environnemental
- ➔ Association parlementaire du Commonwealth
- ➔ Organisation des ISC des finances publiques d'Amérique latine et des Caraïbes

 **AVRIL**

Tenu le 7^e Forum d'audit municipal annuel

Participation de plus de **10 municipalités**

Discussions sur les récents accomplissements, innovations, défis et meilleures pratiques

 **AOÛT**

Soutenu la conférence CCCCCP-CCVL

Approbation d'une motion visant à ce que le CCCCCP inclue une note sur la formation d'orientation de la FCAR dans sa lettre d'introduction aux nouveaux CCP

Distribué des cartes sur la collaboration multipartite, l'utilisation de questions efficaces et la formulation de recommandations efficaces

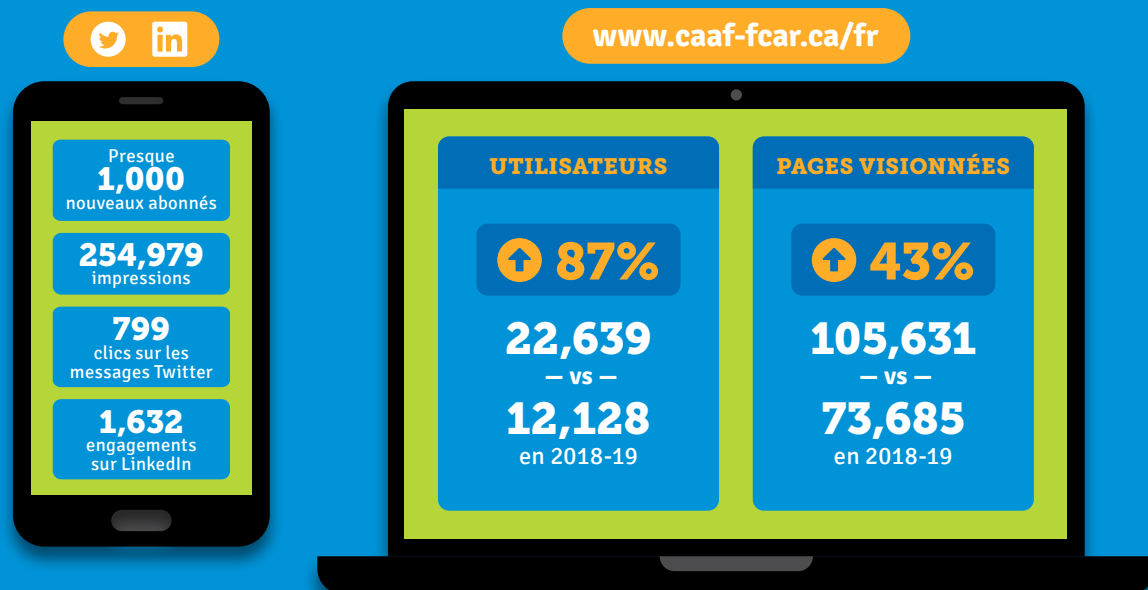


OBJECTIF STRATÉGIQUE #4

Durabilité et responsabilisation

La FCAR s'efforce d'être une organisation durable disposant de ressources adéquates et rendant compte à ses membres, partenaires et parties prenantes. Sa visibilité en ligne et sa réputation ont progressé et elle fait l'objet d'un intérêt croissant. La FCAR a réalisé son premier sondage sur la satisfaction des membres, pour continuer de leur fournir les produits et services dont ils ont besoin. Les résultats aideront à définir les projets et publications à venir ainsi qu'à élaborer le prochain plan stratégique.

Augmentation de la visibilité en ligne de la FCAR



Pages les plus populaires*

*autre que la page d'accueil



Création de nouveaux documents mettant en lumière les avantages et services de la FCAR



Lancement des nouveaux frais et avantages d'adhésion



Dévoilement du logo et messages du 40^e anniversaire de la FCAR



Création du premier sondage de satisfaction auprès des membres

94% satisfaction générale

PLUS DE 90% recommanderait la FCAR à d'autres

Complété par 199 membres de la FCAR



Pour accéder aux états financiers de la FCAR pour l'exercice financier 2019-2020, cliquez ici.



PERSONNEL, MEMBRES ET PARTENAIRES DE LA FCAR

au 31 mars 2020

Personnel

John Reed, *Président-directeur général*
Marie-Hélène Bérubé, *Agente de Programme, Égalité des sexes et éthique, Programmes internationaux*
Lesley Burns, *Directrice, Surveillance*
Lynne Casiple, *Agente du site Web et des TI*
Jane Cheesman, *Vice-présidente des opérations et chef des services financiers*
Sharon Clark, *Vice-présidente, Perfectionnement professionnel*
Véronique Coch, *Directrice des communications et des relations avec les parties prenantes*
Barbara Dumont, *Agente de programme, bourses internationales, Programmes internationaux*
Pierre Fréchette, *Directeur de la recherche, Produits et services*
Yves Genest, *Vice-président, Produits et services*
Kate Gertz, *Agente de communication et des rapports, Programmes internationaux*
Caroline Jorgensen, *Vice-présidente par intérim, Programmes internationaux*
James Oulton, *Agent de gouvernance et de recherche*
Thera Pritchard, *Agente d'administration*
Julien Raynaud, *Agent de projets, Perfectionnement professionnel*
Mandy Ricard, *Agente d'administration et de logistique, Programmes internationaux*
Zaid Shaikh, *Agent principal des finances et des risques*

Consil d'administration

Evangeline Colman-Sadd, CPA, CA
Présidente
Terry Paddon, CPA, CA
Vice-présidente
Nancy Chase, CPA, CA, CIA, CGAP, CRMA
Nancy Cheng, FCPA, FCA
David Christopherson
Michèle Galipeau, CPA, CA
Malcolm Gaston, CPA, CMA, CPFA (ROYAUME-UNI)
Guylaine Leclerc, FCPA AUDITRICE, FCA
B. Jane MacAdam, CPA, CA
Steve Marcotte, CPA, CA
Ann Masson, M.P.A.
Merwan Saher, FCPA, FCA

Associés

John Affleck
Frank Barrett
Régent Chouinard
Dianne Chiasson
Jean Cinq-Mars
Richard Domingue
Jane Fuller
Linda Klassen
Sarah MacFadyen
Neil Maxwell
Michael J. McLaughlin
Shawn A. Murphy
Guy Perron
Bill Rafuse
Laurie Rose
Martin Ruben
Dillan Theckedath
Elizabeth Weir

Partenaire



Government of Canada

Gouvernement du Canada

Organisations membres de la FCAR



Pêches et Océans
Canada

