

Fondation canadienne pour l'audit et la responsabilisation

RAPPORT ANNUEL 2020-2021
**UNE ANNÉE D'INNOVATION
ET DE TRANSFORMATION**



FONDATION CANADIENNE
POUR L'AUDIT ET
LA RESPONSABILISATION

UNE ANNÉE D'INNOVATION ET DE TRANSFORMATION

En 2020, à l'occasion de son 40e anniversaire, la FCAR a commencé à retracer son histoire, sa transformation et sa croissance.

Nous étions loin d'imaginer que 2020 serait l'année de la transformation. Depuis 40 ans, la FCAR ne cesse d'actualiser et d'élargir ses programmes et services pour répondre aux besoins évolutifs de ses membres, mais cette année, ce changement s'est opéré à un rythme exponentiel. La pandémie de la COVID-19 a

changé nos modes de travail. Il a fallu s'adapter aux nouvelles réalités et circonstances, mais ce fut aussi l'occasion d'apporter une valeur ajoutée aux membres. Grâce aux cours virtuels et à l'optimisation des avantages technologiques, nos services sont encore plus efficaces.



Réaction et innovation face au changement : chronologie

MARS

Mise en place du travail à distance et retour des boursiers internationaux chez eux

AVRIL

Organisation des deux premiers d'une série de webinaires

Publication d'un premier article sur la COVID-19

Lancement d'une série de réunions avec les membres sur les défis liés à la COVID-19

Mise en ligne de la vidéo « Comment la FCAR s'adapte à la COVID-19 »

MAI

Lancement du répertoire de ressources d'audit et de surveillance sur la COVID-19 de la FCAR

JUIN

Coup d'envoi des inscriptions aux premiers cours virtuels



Transformation de nos offres de formation professionnelle

Suite à la suspension de toutes les formations en personne, la FCAR a rapidement décidé de les transformer en cours virtuels et a lancé une série de webinaires dont le premier a réuni plus de 250 participants. Nous avons continué d'innover en lançant un système d'inscription en ligne et en proposant deux nouveaux cours aux membres : *L'audit de l'égalité des genres* et *Gestion de projet pour les auditeurs de performance*.

26
cours dispensés à
382
participants



Édition virtuelle du
6e Forum sur l'audit
municipal
13
municipalités participantes



4,5/5
indice de satisfaction



14
webinaires totalisant
837 inscriptions



Publication d'un nombre record d'articles sur l'audit de performance

L'un de nos objectifs clés est de faire progresser le savoir, la compréhension et les pratiques grâce à nos recherches et à nos publications. Cette année, nous avons publié un nombre record d'articles sur des sujets aussi variés que la prise en compte des nouvelles technologies de l'information dans les audits, l'amélioration des rapports d'audit et les activités d'audit de l'état de préparation en cas de pandémie. Nous remercions les membres qui ont apporté leur expertise pour nos **documents de travail** et nos séries **Sur le terrain** et **Audits en vedette**.

Nos 19 publications incluent :

Mieux intégrer l'analyse des causes profondes à l'audit de performance dans le secteur public



Auditer l'état de préparation du secteur public en cas de pandémie



100 conseils aux auditeurs de performance

Le mandat des audits de suivi de l'argent : boucler la boucle de la responsabilisation

8 Conseils d'audit

4 Sur le terrain

2 Regards sur la recherche

6 publications sur des sujets liés à la COVID-19

UNE ANNÉE D'INNOVATION ET DE TRANSFORMATION



Aide aux comités de surveillance

La responsabilisation est optimale quand tous les acteurs du système de reddition de comptes, y compris les comités des comptes publics (CCP), ont les compétences et les connaissances requises pour travailler efficacement. Une part importante de notre travail consiste donc à fournir des outils, des ressources et des services pour appuyer l'efficacité des CCP. Cette année, la FCAR a organisé plusieurs ateliers pour les CCP provinciaux et fédéral et a publié de nombreux articles recensant des bonnes pratiques pour aider les comités à maximiser leur impact.

5

ATELIERS POUR LES CCP PROVINCIAUX ET FÉDÉRAL

2

PRÉSENTATIONS DEVANT L'ASSOCIATION PARLEMENTAIRE DU COMMONWEALTH

- Les objectifs de développement durable et l'audit
- Évaluation de l'efficacité et de l'impact des CCP

6

PUBLICATIONS



Organiser des réunions du CCP virtuelles : Leçons de l'expérience de la Colombie-Britannique



Marche à suivre pour créer une culture de collaboration au sein d'un CCP



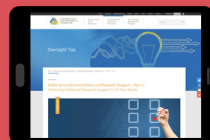
Bonnes pratiques de renforcement des comités d'audit municipaux à l'intention des municipalités dotées d'un vérificateur général



Quatre méthodes pour communiquer sur le rôle du comité des comptes publics et son travail aux parties prenantes



Comités des comptes publics et soutien à la recherche – Partie 1



Comités des comptes publics et soutien à la recherche – Partie 2



Valeur ajoutée pour les membres

Dans cet élan de croissance et de diversification de ses activités, la FCAR continue d'apporter une valeur ajoutée à ses membres. Depuis cette année, nous organisons par exemple des tables rondes mensuelles avec les membres. D'abord consacrées aux défis liés à la COVID-19, ces réunions ont rencontré un tel succès qu'elles sont devenues récurrentes et traitent désormais de sujets diversifiés.

14

webinaires gratuits



22

tables rondes avec les membres



Base de données Vigie Audit



Cette base de données contenant des milliers de documents d'audit de performance fait gagner un temps précieux aux auditeurs.

895

nouvelles entrées

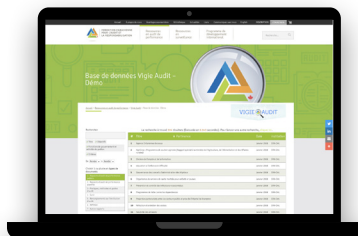
consultée par

18

pays

5 513

fois



Prestation de services de consultation ayant un impact

Nous avons eu le plaisir de fournir des services de consultation à la Ville de Vancouver sur la création d'un vérificateur général indépendant. En collaboration avec un groupe de travail du conseil municipal, la FCAR a élaboré un rapport au printemps 2020, qui a été présenté au conseil en juillet. Par la suite, conformément aux recommandations de la FCAR, le conseil a adopté une motion visant à élaborer un nouveau règlement créant un vérificateur général indépendant.



Consultez les pages suivantes pour en savoir plus sur les activités de notre **Programme international sur la gouvernance, la responsabilisation et la performance.**



INNOVATIONS DANS NOTRE PROGRAMME INTERNATIONAL

Notre Programme international sur la gouvernance, la responsabilisation et la performance a assurément pris un visage différent cette année, puisque la COVID-19 a empêché les déplacements entre le Canada et nos quatre pays partenaires (Guyana, Rwanda, Sénégal et Vietnam). Mais l'esprit d'innovation et de transformation évoqué dans les pages précédentes nous a aussi permis de définir de nouveaux modes de collaboration avec nos partenaires afin de renforcer l'audit de performance et la surveillance et d'obtenir de meilleurs résultats pour les citoyennes et citoyens.

Malgré la pandémie, les éléments clés de ce programme de sept ans sont demeurés les mêmes au cours de cette troisième année. Les membres canadiens ont continué de partager généreusement leur expertise avec les participants. Les thèmes prioritaires du programme, à savoir l'avancement de l'égalité des genres et la contribution aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies, étaient

d'autant plus pertinents dans le contexte de la COVID-19. Enfin, les avantages de la collaboration avec des organisations similaires, par exemple l'Initiative de développement de l'INTOSAI, n'ont fait qu'augmenter quand il a fallu aider les institutions supérieures de contrôle (ISC) à surmonter les nouvelles difficultés causées par la pandémie.



Images des formations virtuelles avec les ISC du Sénégal, du Vietnam, de la Thaïlande et du Myanmar en 2020-2021



Tirer parti des avantages de la formation virtuelle

Les cours virtuels nous ont permis de continuer de renforcer les capacités des participants, tout en offrant de nouvelles possibilités. Comme il n'est plus nécessaire de se déplacer, nous pouvons :

- ▶ programmer des journées de cours non consécutives, pour mieux tenir compte des disponibilités des ISC et permettre aux participants d'utiliser les nouvelles compétences entre les séances
- ▶ inviter davantage d'experts et de partenaires canadiens à faire des présentations
- ▶ organiser des séances de suivi plusieurs semaines après un cours
- ▶ offrir du mentorat en direct aux équipes d'audit qui ont besoin de soutien

10
cours dispensés

132
participants

49 % de femmes
51 % d'hommes

4,4/5
indice de
satisfaction
moyen

Faits saillants



Mentorat et ateliers d'aide à la rédaction de résumés efficaces pour 4 audits



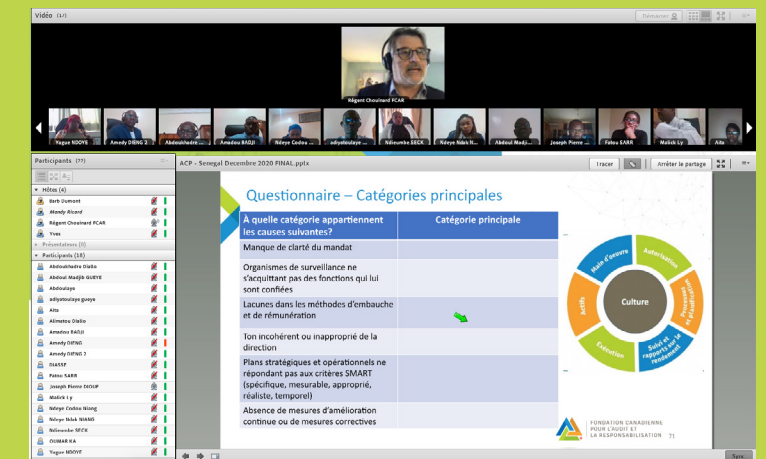
Première édition du nouveau cours, *Gestion de projet pour les auditeurs de performance*



Plusieurs cours pour les premiers participants de l'ISC et planification pour 2 nouvelles cohortes en 2021-2022



Formation sur mesure pour aider le Vietnam, la Thaïlande et le Myanmar à réaliser leur audit coopératif des ODD dans le bassin du Mékong

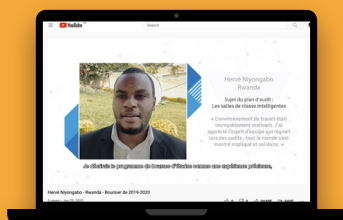
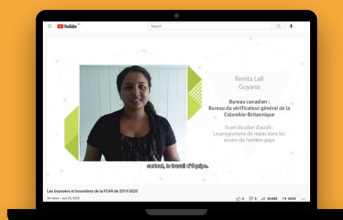


INNOVATIONS DANS NOTRE PROGRAMME INTERNATIONAL



Bourses d'études – un 40^e anniversaire à nul autre pareil

Après le retour forcé des boursiers 2019-2020 dans leurs pays en mars 2020 en raison de la pandémie, la FCAR et les bureaux d'accueil canadiens ont pris des mesures pour assurer virtuellement la formation et le mentorat. Les 8 boursiers ont terminé chez eux les cours et leurs projets de plan d'audit, et une **cérémonie virtuelle** de remise des diplômes s'est tenue en juin.



À l'occasion du 40^e anniversaire de la FCAR et du programme de bourses d'études, nous avons demandé aux anciens boursiers de décrire leur expérience de stage et l'évolution de leur carrière. Nous sommes fiers d'avoir présenté les grandes lignes de leurs réponses dans un article disponible [ici](#).



40
ans

263
boursiers

54
pays



Élaboration de nouvelles ressources pour les comités de surveillance

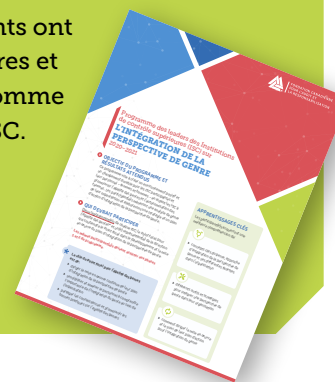
Face aux restrictions de déplacement liées à la COVID-19, nous avons élaboré de nouvelles ressources pour continuer d'aider les comités de surveillance législatifs :

- ▶ nos premiers cours en mode asynchrone, qui commenceront plus tard en 2021
- ▶ un atelier virtuel sur le questionnement efficace, que nous avons mis à l'essai avec des représentants des ISC du Guyana et du Rwanda et des participants canadiens
- ▶ des produits de recherche sur la surveillance parlementaire au Sénégal et dans d'autres pays d'Afrique de l'Ouest, que les ISC utiliseront pour collaborer avec le nouveau comité



Soutien à l'intégration de la perspective de genre dans les ISC

Pour aider nos partenaires des ISC à promouvoir l'égalité des genres et l'autonomisation des femmes dans leurs organisations, notre Programme des leaders offre du mentorat et un accompagnement. Cette année, les 8 participants ont découvert les concepts clés de l'égalité des genres et réalisé un sondage auprès de leurs collègues comme première étape de l'analyse de genre de leurs ISC. La suite du programme consistera à terminer l'analyse, dont les résultats serviront à élaborer une stratégie d'intégration de la perspective de genre et un plan d'action pour les ISC.



Collaboration avec les OSC en matière d'audit et de responsabilisation

Les organisations de la société civile (OSC) font la promotion de l'amélioration des politiques et des services, mobilisent les citoyennes et citoyens, et réclament une participation civique accrue dans les processus gouvernementaux. En travaillant ensemble, les bureaux d'audit et les OSC peuvent renforcer leurs objectifs respectifs et mieux tenir les gouvernements responsables. Notre série **Collaborer pour le changement** soutient cette coopération en fournissant des informations, des stratégies et des outils aux OSC. Les premières ressources de cette série ont été publiées cette année :

Comprendre
l'audit de
performance



Outils de
collaboration



Vidéo : Les OSC et
les bureaux d'audit :
collaborer pour le
changement



MERCI!

Ce programme international est rendu possible grâce aux contributions de nombreux membres de la FCAR, en particulier les **bureaux des vérificateurs généraux de l'Alberta, de la Colombie-Britannique, du Québec et du Canada**, qui travaillent avec les boursiers et contribuent aux activités de formation, de mentorat et de planification tout au long de l'année.

RAPPORT TRIMESTRIEL

Tout au long de l'année, nous avons partagé des mises à jour sur nos activités par le biais de rapports trimestriels. Ces rapports se trouvent dans les pages suivantes.



MARS 2020 À JUIN 2020

SERVIR NOS MEMBRES DURANT LA PANDÉMIE DE LA COVID-19

INITIATIVES RELIÉES À LA COVID-19

Publication de 4 articles



Six façons dont les auditeurs peuvent faire face à la crise de la COVID-19



Vos plans d'audit de performance sont-ils à l'abri de la COVID-19?



Organiser des réunions du CCP virtuelles : Leçons de l'expérience de la Colombie-Britannique



Huit conseils pour bien gérer les relations avec les audités en période de COVID-19



Création du répertoire de ressources d'audit et de surveillance sur la COVID-19.

Poursuite des discussions avec les membres sur les défis et les meilleures pratiques pendant la pandémie

MODERNISER NOTRE FORMATION ET OFFRIR DES OCCASIONS D'APPRENTISSAGE VIRTUELLES



6 webinaires gratuits offerts aux membres

Webinaires à l'affiche

Anciens webinaires



Lancement de l'inscription pour la première offre de classe virtuelle de la FCAR



Début du développement d'offres virtuelles pour tous les cours en personne de la FCAR



Adaptation des programmes de formation pour les boursiers et boursières internationaux en format virtuel

ADAPTER NOS PRATIQUES POUR QUE NOUS PUISSIONS CONTINUER À MIEUX SERVIR NOS MEMBRES



Équiper le personnel pour travailler de la maison



Réduire les budgets tout en trouvant de nouvelles façons de servir les membres



Réaffecter les ressources pour maximiser les avantages offerts aux membres



Accroître les communications et les informations envoyées aux membres sur les projets de la FCAR

TENIR LES MEMBRES ET LES PARTIES PRENANTES INFORMÉS

Nouvelles publications de recherche



MAI | 2020

Publication sur le rôle et les responsabilités des chercheurs affectés aux CCP



MAI | 2020

2^e édition du document de travail sur l'analyse des causes profondes

+10

courtes publications—
incluant des conseils,
pratiques en vedette et
plus encore

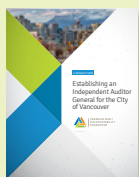
Rapport d'activités trimestriel



FONDATION CANADIENNE
POUR L'AUDIT ET
LA RESPONSABILISATION

ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

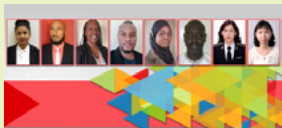
Fourni des services de consultation sur la création d'un vérificateur général indépendant pour la ville de Vancouver



- ▶ Soumis un rapport au conseil municipal de Vancouver
- ▶ Livré une présentation à une réunion du conseil municipal

Complété le programme de bourses d'études de 2019-2020

- ▶ Tenu une cérémonie de remise des diplômes virtuelle avec plus de 70 participants de partout au Canada et de nos 4 pays partenaires (juin 2020)
- ▶ Publié un annuaire numérique des 8 boursiers et de leurs projets



Annonce d'un partenariat avec SageTea, l'Université du Nouveau-Brunswick et Lockheed Martin pour développer de nouveaux outils d'IA avec des capacités d'analyse des causes profondes

FORMATION ET WEBINAIRES



- ▶ Lancement réussi du 1^{er} cours virtuel de la FCAR



- ▶ Adaptation de 2 cours en format virtuel



Cours intensif en audit de performance
– 3 offres



Analyse des causes profondes
– 2 offres



- ▶ Livré 3 webinaires



Créer des opportunités pour aujourd'hui : connexion des données, des flux de travail et des résultats (anglais et français)



Utiliser l'intelligence artificielle en période de crise (anglais)

DURABILITÉ ET REDDITION DE COMPTES



- ▶ Souhaité la bienvenue à la nouvelle présidente-directrice générale, Carol Bellringer



- ▶ Publié le rapport annuel de 2019-2020 dans un nouveau format



- ▶ Tenu l'assemblée générale annuelle virtuellement



- ▶ Soumis le rapport de 2019-2020 du programme international à Affaires mondiales Canada

PUBLICATIONS ET RESSOURCES

Publié 7 ressources



Collaborer pour le changement : Comprendre l'audit de performance



Poser les bonnes questions : la réalisation de sondages dans les audits de performance



Bonnes pratiques de renforcement des comités d'audit municipaux à l'intention des municipalités dotées d'un vérificateur général



9 signaux d'alarme utiles pour orienter les audits de la culture organisationnelle



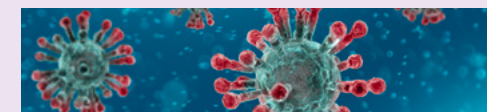
6 moyens non techniques d'exploiter la valeur de l'analytique des données



7 conseils pour réaliser un sondage dans le cadre d'un audit de performance



COVID-19 : L'audit sous l'angle de l'égalité des sexes (Collaboration avec IDI)



Ajouté 21 liens au répertoire de ressources sur la COVID-19

Poursuite des discussions avec les membres sur les défis et les meilleures pratiques face à la COVID-19



FONDATION CANADIENNE
POUR L'AUDIT ET
LA RESPONSABILISATION

UN RETOUR SUR L'ANNÉE 2020

 **32 publications**

 **36 cours et webinaires**

 **26 communications aux membres et aux parties prenantes**

 **50,968 visiteurs sur notre site Web**



**Nous avons célébré
notre 40^e anniversaire!**



Regardez cette vidéo pour voir des membres de
notre équipe de gestion partager leurs réflexions



OCTOBRE 2020 – DÉCEMBRE 2020

RAPPORT D'ACTIVITÉS TRIMESTRIEL

MODERNISER NOS FORMATIONS ET ACCROÎTRE LES OFFRES AUX AUDITEURS ET AUX CCP



Offert **5** webinaires

[Accéder aux enregistrements](#)



Livré **9** formations virtuelles :



Cours intensif en audit de
performance – 4 livraisons



Analyse des causes profondes
– 4 livraisons



Rédaction de rapports efficaces
– 1 livraison



Tenu le forum semi-annuel sur l'audit municipal



Livré **4** ateliers à des comités de surveillance
à l'échelle fédérale, provinciale et municipale



Livré **2** présentations au Commonwealth
Parliamentary Association et **1**
présentation à AFROSAI-E

ADAPTER NOTRE PROGRAMME INTERNATIONAL POUR FOURNIR DE L'APPRENTISSAGE VIRTUEL



Livré nos **4** premiers cours virtuels à
nos pays partenaires



Lancé un nouveau cours : Gestion de
projets pour auditeurs de performance



Débuté le Programme des leaders sur
l'intégration de la perspective de genre
avec nos **4** pays partenaires



Souligné **40** ans de boursiers diplômés
en partageant leurs réussites



Publié une vidéo sur les bénéfices de la collaboration entre
les organisations de la société civile et les bureaux d'audit



La collaboration entre les OSC et les bu...



Collaborer pour le changement

INFORMER LES MEMBRES ET LES PARTIES PRENANTES

Nouvelles publications

CONSEILS D'AUDIT



100 conseils
aux auditeurs de
performance

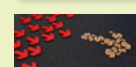


Cette publication
rassemble des conseils
tirés des éditions
précédentes de notre série
Conseils d'audit.

REGARDS SUR LA RECHERCHE



Auditer l'état de préparation
du secteur public en cas de pandémie



Le mandat des audits de suivi de l'argent :
boucler la boucle de la responsabilisation



Bonnes pratiques de renforcement des
comités d'audit municipaux à l'intention des
municipalités dotées d'un vérificateur général



+3

**CONSEILS
D'AUDIT ET DE
SURVEILLANCE**

Rapport d'activités trimestriel



FONDATION CANADIENNE
POUR L'AUDIT ET
LA RESPONSABILISATION

FORMATION AU SEIN DU PROGRAMME INTERNATIONAL

Offert le Cours de maître sur les questions efficaces à l'intention des comités des comptes publics, avec des participants du Guyana, du Rwanda et du Canada

Poursuite du programme des leaders sur l'intégration du genre avec **8** participants

Formation de plus de **120** participants de nos **4** pays partenaires :



Guyana

- ▶ Mentorat sur la rédaction des résumés analytiques dans les rapports d'audit
- ▶ Mentorat pour les boursiers diplômés



Rwanda

- ▶ Mentorat sur l'application de l'analyse des causes profondes



Sénégal

- ▶ Cours sur la sélection des sujets d'audit stratégique
- ▶ Cours sur la collecte et l'analyse des éléments probants



Vietnam

- ▶ Formation sur mesure pour le Vietnam qui mène un audit coopératif avec la Thaïlande et le Myanmar sur le bassin du Mékong

Merci aux nombreux partenaires canadiens qui contribuent à la planification et la mise en oeuvre du programme!

FORMATION AUX AUDITEURS DU SECTEUR PUBLIC

Livré
12
cours à plus de
175
participant(e)s

À propos de
nos cours



Lancement d'un système d'inscription en ligne permettant de s'inscrire rapidement et facilement aux cours et aux webinaires



Cours dispensés pour la première fois :



Gestion de projet pour les auditeurs de performance

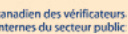


L'audit de l'égalité des genres

DURABILITÉ ET REDDITION DE COMPTES



Souhaité la bienvenue à des nouveaux membres collectifs



Approbation d'un budget équilibré pour 2021-2022 par le Conseil d'administration de la FCAR



Lancement du processus de planification stratégique 2022-2025 de la FCAR

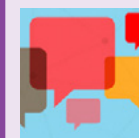
PUBLICATIONS RÉCENTES



Collaborer pour le changement :

Comment les organisations de la société civile et les bureaux d'audit peuvent tenir les gouvernements responsables de la mise en oeuvre des objectifs de développement durable

Outils de collaboration



Conseils en surveillance :

Quatre méthodes pour communiquer sur le rôle du comité des comptes publics et son travail aux parties prenantes



[Voir notre courte vidéo](#) qui décrit le rôle important du CCP.



Sur le terrain :

L'exploration de processus : un nouvel outil analytique pour les auditeurs de performance



Conseils d'audit :

Cybersécurité : dix secteurs de risque à auditer



ÉTATS FINANCIERS

Le présent rapport annuel comprend les états financiers de la Fondation canadienne pour l'audit et la responsabilisation (FCAR) pour l'exercice terminé le 31 mars 2021, ainsi que le rapport de l'auditeur indépendant à leur égard. L'auditeur externe, à savoir le cabinet Welch SRL, a exprimé une opinion d'audit sans réserve sur les états financiers de la Fondation.

Les états financiers figurant dans ce rapport ont été préparés par la direction conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, et audités par le cabinet Welch SRL conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Le rapport permet d'informer nos membres, les parties prenantes et d'autres parties intéressées sur la situation et la performance financières de la Fondation et de leur expliquer les éléments importants, les fluctuations ou les changements dans les politiques ayant une incidence sur la présentation des résultats financiers.

APERÇU FINANCIER



Revenus

Augmentation de 4 %
d'adhérents



Nouveaux membres en audit interne et de bureaux d'audit internationaux

Baisse de 34 %
de revenu du programme international

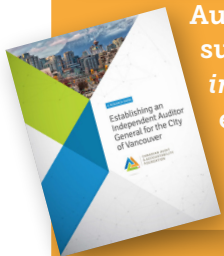


La COVID-19 a empêché tout voyage

Bien que nous ayons **réussi à adapter nos cours dans un format virtuel**, les revenus de formation ont diminué de 38 %

Les subventions de la COVID-19 pour les salaires et le loyer, **ont représenté 10 %** de notre revenu total

Autres revenus pour les activités suivantes : *Établissement d'un vérificateur indépendant pour la ville de Vancouver* et l'élaboration d'un cours virtuel en mode asynchrone sur la surveillance municipale (en cours).



Dépenses

diminution de 33 %
des dépenses internationales



En grande partie à cause des restrictions de voyage

diminution de 18 %
de toutes autres dépenses



Principalement en raison des efforts déployés pour réduire les coûts pendant la pandémie



Actif net et gestion des risques

Surplus de plus de
220 000 \$

Actif net une fois de plus au dessus de
710 000 \$
(un retour aux niveaux de 2018-2019)

Bien que nous soyons en **meilleure position qu'il y a 12 mois**, notre surplus accumulé ne couvre que 80 % de nos dépenses opérationnelles générales

La stabilité financière est essentielle pour assurer la pérennité de la Fondation et, dans cette optique, nous avons **investi 1/2 million dans des titres à court terme**



L'avenir

BIENTÔT DÉVOILÉ!

PLAN STRATÉGIQUE 2022-2025

Faire avancer la responsabilisation dans le secteur public

OBJECTIF PRIMORDIAL :
notre engagement en faveur de l'équité, de la diversité et de l'inclusion

Engagement des membres

Développement des connaissances

Renforcement des capacités

OBJECTIF SOUS-JACENT :
notre viabilité

Nous sommes impatients de travailler avec tous les membres, collaborateurs, partenaires, membres du personnel et du conseil d'administration de la FCAR pour atteindre ces objectifs.

ÉTATS FINANCIERS
de la
FONDATION CANADIENNE POUR L'AUDIT ET LA RESPONSABILISATION/
CANADIAN AUDIT AND ACCOUNTABILITY FOUNDATION
Pour l'exercice clos le
31 MARS 2021

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres de la

**FONDATION CANADIENNE POUR L'AUDIT ET LA RESPONSABILISATION/
CANADIAN AUDIT AND ACCOUNTABILITY FOUNDATION**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Fondation canadienne pour l'audit et la responsabilisation/Canadian Audit and Accountability Foundation (la Fondation), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021, les états des résultats et de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes aux états financiers, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fondation au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "*Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*" du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Fondation conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des   tats financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les   tats financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des   tats financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les   tats financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acqu  rons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Fondation;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des   v  nements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les   tats financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des   v  nements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Fondation à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des   tats financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les   tats financiers représentent les opérations et   v  nements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute d  fici  nce importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Welch LLP

Comptables professionnels agr  e  s
Experts-comptables autorisés

Ottawa (Ontario)
Le 29 juin 2021.

**FONDATION CANADIENNE POUR L'AUDIT ET LA RESPONSABILISATION/
CANADIAN AUDIT AND ACCOUNTABILITY FOUNDATION**

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

31 MARS 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>ACTIF</u>		
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse	986 854 \$	1 000 358 \$
Placements à court terme (note 4)	500 000	-
Débiteurs (note 5)	424 488	291 568
TVH à recevoir	7 045	19 204
Charges payées d'avance	<u>45 376</u>	<u>48 673</u>
	1 963 763	1 359 803
 IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 6)	 <u>6 135</u>	 <u>24 425</u>
	<u>1 969 898 \$</u>	<u>1 384 228 \$</u>
 <u>PASSIF ET ACTIF NET</u>		
PASSIF À COURT TERME		
Créditeurs et charges à payer	475 619 \$	207 741 \$
Fonds reportés des programmes internationaux (note 7)	670 174	635 345
Produits de cotisations des membres et de formation reportés (note 8)	77 322	11 704
Incitatifs à la location	<u>35 308</u>	<u>40 604</u>
	1 258 423	895 394
 ACTIF NET		
Non affecté	<u>711 475</u>	<u>488 834</u>
	<u>1 969 898 \$</u>	<u>1 384 228 \$</u>

Approuvé par le conseil:

.....*Evangeline Gorman-Sadd*..... administrateur

.....*Steve Smith*..... administrateur

(voir notes ci-jointes)

**FONDATION CANADIENNE POUR L'AUDIT ET LA RESPONSABILISATION/
CANADIAN AUDIT AND ACCOUNTABILITY FOUNDATION**

**ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ACTIF NET
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

	<u>2021</u>		<u>2020</u>
Produits			
Cotisations et contributions des membres	1 330 241 \$		1 284 717 \$
Fonds des programmes internationaux (note 7)	1 371 053		2 090 238
Perfectionnement professionnel	279 570		452 474
Contributions gouvernementales (note 5)	327 616		-
Autres programmes	48 750		-
Intérêts et autres	<u>3 961</u>		<u>20 871</u>
	<u>3 361 191</u>		<u>3 848 300</u>
Charges			
Charges directes des programmes			
Recherche, méthodologie et produits d'information	469 232		420 254
Éducation et perfectionnement professionnel	463 576		572 752
Partage des connaissances et réseautage	55 671		167 327
Charges des programmes internationaux	<u>1 258 293</u>		<u>1 866 279</u>
	<u>2 246 772</u>		<u>3 026 612</u>
Charges générales			
Durabilité et reddition de comptes	170 033		679 689
Exploitation et autres services de soutien	701 200		408 497
Amortissement	<u>20 545</u>		<u>37 611</u>
	<u>891 778</u>		<u>1 125 797</u>
Charges totales	<u>3 138 550</u>		<u>4 152 409</u>
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	222 641		(304 109)
Actif net non affecté, début de l'exercice	<u>488 834</u>		<u>792 943</u>
Actif net non affecté, fin de l'exercice	<u>711 475 \$</u>		<u>488 834 \$</u>

(voir notes ci-jointes)

**FONDATION CANADIENNE POUR L'AUDIT ET LA RESPONSABILISATION/
CANADIAN AUDIT AND ACCOUNTABILITY FOUNDATION**

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX		
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	222 641 \$	(304 109) \$
Ajustement pour:		
Amortissement	<u>20 545</u>	<u>37 611</u>
	243 186	(266 498)
Variations du fonds de roulement hors trésorerie:		
Débiteurs	(132 920)	91 820
TVH à recevoir	12 159	(21 187)
Charges payées d'avance	3 297	35 303
Créditeurs et charges à payer	267 878	(543 048)
Fonds reportés des programmes internationaux	34 829	381 319
Produits de cotisations des membres et de formation reportés	(5 296)	(5 296)
Incitatifs à la location	<u>65 618</u>	<u>6 641</u>
	<u>488 751</u>	<u>(320 946)</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 255)	(13 332)
Achat de placements	<u>(500 000)</u>	<u>-</u>
	<u>(502 255)</u>	<u>(13 332)</u>
DIMINUTION DE L'ENCAISSE	(13 504)	(334 278)
ENCAISSE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>1 000 358</u>	<u>1 334 636</u>
ENCAISSE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u>986 854 \$</u>	<u>1 000 358 \$</u>

(voir notes ci-jointes)

1. NATURE DES ACTIVITÉS

La Fondation canadienne pour l'audit et la responsabilisation/Canadian Audit and Accountability Foundation a été constituée en 1980 par des lettres patentes en vertu des dispositions de la Partie II de la Loi sur les corporations canadiennes. La Fondation a été prorogée en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif (la "Loi") le 9 septembre 2014.

Conformément aux statuts de prorogation de la Fondation en vertu de la Loi, l'objectif de la Fondation est de promouvoir et de renforcer l'audit, la surveillance et la responsabilisation du secteur public au Canada et à l'étranger. La Fondation assure l'éducation, la recherche et le renforcement des capacités des auditeurs du secteur public et des comités de surveillance parlementaire, en les aidant à travailler avec d'autres fonctionnaires pour un gouvernement responsable. Les produits et services de la Fondation sont largement respectés, référencés et appliqués par les auditeurs, les législateurs et d'autres fonctionnaires au Canada et à l'étranger.

Une importante partie des produits de la Fondation, y compris un apport affecté aux charges générales, provient d'Affaires mondiales Canada ("AMC"), tel qu'il est indiqué à la note 8 des présents états financiers. De plus, la Fondation tire environ 60 % de ses cotisations et contributions d'un seul membre. Afin de maintenir son niveau actuel d'opérations, la Fondation doit maintenir ces sources de revenus.

La Fondation a été organisée et est exploitée aux fins décrites ci-dessus et, de ce fait, n'est pas imposable en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Base de présentation

Les états financiers ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et tiennent compte des principales méthodes comptables suivantes:

Constatation des produits

La Fondation utilise la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés d'origine externe sont constatés à titre de produits dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que leur encaissement être raisonnablement assuré.

Les revenus d'intérêts non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés. Les revenus d'intérêts grevés d'une affectation d'origine externe, le cas échéant, sont initialement reportés et ensuite comptabilisés à titre de produits dans l'exercice au cours duquel les charges correspondantes sont engagées.

La Fondation établit les cotisations de ses membres sur une base annuelle, lesquelles sont comptabilisées en tant que produits pour l'année à laquelle les cotisations se rapportent.

Les produits liés au perfectionnement professionnel sont constatés dans l'exercice au cours duquel les biens et les services sont rendus ou vendus.

Coûts de développement

La Fondation crée des produits éducatifs et publie des rapports de recherche aux fins décrites à la note 1. Les frais facturés pour l'utilisation de ces rapports sont généralement établis de manière à recouvrer les coûts directs. Les frais de développement connexes sont passés en charges dans l'exercice au cours duquel ils sont engagés.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021

2. **PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES** - Suite

Ventilation des charges

Les charges de la Fondation sont présentées dans l'état des résultats et de l'actif net sur une base fonctionnelle. Les dépenses attribuées à une fonction particulière sont directement liées à la production de cette catégorie fonctionnelle et ne sont donc pas considérées comme des charges indirectes réparties. La Fondation n'attribue pas ses frais généraux à d'autres catégories de charges fonctionnelles.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Fondation sont initialement inscrits à la juste valeur ajustée des frais de transaction. Les instruments financiers comprennent l'encaisse, les débiteurs, les créditeurs et les charges à payer. L'encaisse est ultérieurement comptabilisée à la juste valeur. Les autres instruments financiers sont ultérieurement comptabilisés au coût ou au coût amorti.

La Fondation comptabilise ses coûts de transaction dans les opérations dans la période au cours de laquelle ils sont encourus. Toutefois, les instruments financiers qui ne seront pas évalués ultérieurement à la juste valeur sont ajustés en fonction des coûts de transaction directement attribuables à leur création, à leur émission ou à leur prise en charge.

Apports en nature

Les membres et les autres contributeurs consacrent beaucoup de temps et absorbent eux-mêmes les coûts liés à certaines activités de la Fondation. Ces services sont rendus dans l'exercice normal des activités de la Fondation mais, dans certains cas, leur juste valeur et leur exhaustivité ne peuvent pas être raisonnablement déterminées. Certains de ces services sont des services bénévoles qui ne seraient pas autrement achetés par la Fondation, de sorte qu'ils ne sont pas comptabilisés dans les états financiers. D'autres apports de services en nature seraient toutefois autrement achetés par la Fondation s'ils n'avaient pas été contribués, et leur juste valeur et leur exhaustivité sont raisonnablement déterminables de sorte qu'ils sont comptabilisés dans les états financiers. L'avantage de la contribution est incluse dans les produits, et il existe une charge de compensation. Il n'y a donc pas d'incidence sur les résultats d'exploitation nets de la Fondation.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Les immobilisations corporelles comprennent les meubles, l'équipement de bureau et informatique. L'amortissement des meubles, de l'équipement de bureau et informatique est établi selon la méthode linéaire sur une période de trois ans. Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel à long terme pour la Fondation, sa valeur comptable est réduite à sa valeur résiduelle.

Les immobilisations incorporelles sont capitalisées l'année où l'actif est mis en utilisation et sont amorties selon la méthode linéaire sur une période de trois ans.

Incitatifs à la location

Les incitatifs à la location, tels que le loyer gratuit, sont reportés et amortis sur la durée du bail. L'amortissement annuel est comptabilisé comme un crédit à la charge de location.

NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021

2. **PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES - Suite**

Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige de la direction qu'elle fasse des estimations et qu'elle pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants déclarés d'actif et de passif, sur la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges de la période. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations et les ajustements sont inscrits aux états financiers dans la période au cours de laquelle ils deviennent connus.

Les estimations importantes comprennent les hypothèses utilisées pour estimer la juste valeur initiale des instruments financiers, la recouvrabilité des débiteurs, la détermination de la durée de vie utile des immobilisations corporelles, l'estimation des provisions pour les charges à payer, l'estimation des salaires et avantages attribués aux divers secteurs opérationnels et des estimations des apports en nature comptabilisés dans les états financiers.

3. **INSTRUMENTS FINANCIERS**

Les instruments financiers exposent la Fondation à divers risques. L'analyse qui suit donne un aperçu des concentrations de risques auxquels celle-ci peut être soumise.

La Fondation n'utilise pas d'instruments financiers dérivés pour gérer ses risques.

Risque de crédit

La Fondation est exposée à un risque de crédit résultant de la possibilité que les parties ne respectent pas leurs obligations financières. L'exposition au risque de crédit maximal de la Fondation est la somme de la valeur comptable de son encaisse, placements et de ses débiteurs. L'encaisse et les placements de la Fondation sont déposées auprès d'une banque à charte canadienne et donc, la direction juge que le risque rattaché à cet instrument est minime. Les soldes des comptes débiteurs sont gérés et analysés de façon continue. Par conséquent, la direction juge que tous les débiteurs à la fin de l'exercice sont récupérables et n'a pas jugé nécessaire d'inscrire une provision pour mauvaises créances.

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la Fondation éprouve des difficultés à dégager les fonds nécessaires pour faire face à ses engagements lorsqu'ils arrivent à échéance. La Fondation répond à ses besoins de liquidité en établissant des budgets et des projections de flux de trésorerie futurs pour s'assurer d'avoir les fonds nécessaires pour faire face à ses engagements.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de la volatilité des marchés. Le risque de marché comprend le risque de taux de change des devises étrangères, le risque de taux d'intérêt et le risque prix-autre.

i) *Risque de taux de change*

Le risque de taux de change est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie à être tirés d'un instrument financier fluctuent en raison de facteurs liés aux taux de change des devises étrangères. Les instruments financiers de la Fondation sont libellés en dollars canadiens. Par conséquent, la Fondation n'est pas exposée aux fluctuations des taux de change sur ses instruments financiers. Toutefois, la Fondation engage des dépenses en devises étrangères liées à ses activités internationales et est donc exposée aux fluctuations des taux de change sur ses dépenses futures. Le montant en espèces comprend 95 465 \$ (2020 - 10 493 \$) initialement libellé en dollars américains.

**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

3. INSTRUMENTS FINANCIERS - Suite

Risque de marché - suite

ii) Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des taux d'intérêt du marché.

La Fondation estime qu'elle n'est pas exposée à un risque de taux d'intérêt significatif sur ses instruments financiers à taux d'intérêt fixe. Toutefois, la Fondation détient des instruments financiers à taux variable, soit ses soldes de trésorerie, qui sont exposés au risque de taux d'intérêt.

iii) Risque de prix - autre

Le risque de prix - autre est le risque que la juste valeur des instruments financiers ou les flux de trésorerie à être tirés des instruments financiers fluctuent en raison de changements dans les prix du marché (autres que ceux qui surviennent des risques des taux de change ou des taux d'intérêt), que ces changements soient causés par des facteurs spécifiques à l'instrument individuel ou à son émetteur ou bien encore à des facteurs affectant tous les instruments semblables sur le marché. Étant donné que la Fondation n'a pas investi dans des placements cotés en bourse, elle n'est pas exposée au risque de prix - autre.

Changements dans l'analyse des risques

Il n'y a pas eu des changements importants dans les niveaux d'exposition au risque de la Fondation depuis l'exercice précédent.

4. PLACEMENTS À COURT TERME

Un CPG encaissable de 90 jours pour 500 000 \$ a été acheté en mars 2021. Le CPG porte des intérêts au taux de 0,4% et l'échéance est le 14 juin 2021.

5. CONTRIBUTIONS GOUVERNEMENTALES

En mars 2020, le gouvernement du Canada a annoncé qu'il fournirait un financement d'urgence en réponse aux mesures que diverses entreprises devaient prendre concernant la propagation du COVID-19.

Le montant des subventions attribuable à l'exercice financier de la Fondation terminé le 31 mars 2021 est indiqué ci-dessous:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Subvention salariale d'urgence du Canada (SSUC)	255 982 \$	- \$
Subvention salariale temporaire (SST)	14 076	-
Subvention d'urgence du Canada pour le loyer (SUCL)	37 558	-
Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes (CUEC)		
- partie non remboursable	<u>20 000</u>	<u>-</u>
	327 616	-
Montants reçus au cours de l'exercice	<u>(262 241)</u>	<u>-</u>
Montant net dû par le gouvernement du Canada	<u>65 375</u>	<u>-</u>

**FONDATION CANADIENNE POUR L'AUDIT ET LA RESPONSABILISATION/
CANADIAN AUDIT AND ACCOUNTABILITY FOUNDATION**

**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

6. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont constituées de:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Les meubles, l'équipement de bureau et informatique	62 199 \$	112 834 \$
Amortissement cumulé	<u>(56 064)</u>	<u>(88 409)</u>
	<u>6 135 \$</u>	<u>24 425 \$</u>

7. FONDS REPORTÉS DES PROGRAMMES INTERNATIONAUX

Les coûts des programmes internationaux sont financés par Affaires mondiales Canada ("AMC") avec des apports en nature d'experts canadiens du Bureau du vérificateur général du Canada, des bureaux d'audit provinciaux, de la Fondation, des bureaux d'audit municipaux, des parlementaires et des Canadiens. AMC paie les coûts directs associés au programme et contribue aux charges générales de la Fondation.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Montant reporté au début de l'exercice	635 345 \$	254 026 \$
Avances versées par AMC	<u>1 405 882</u>	<u>2 471 557</u>
	2 041 227	2 725 583
Produits constatés représentant les charges pour l'exercice incluant la contribution versée aux charges générales	<u>(1 371 053)</u>	<u>(2 090 238)</u>
Montant reporté à la fin de l'exercice	<u>670 174 \$</u>	<u>635 345 \$</u>

Une entente avec AMC a été signée le 29 mars 2018 et prévoit un financement total de 14 950 000 \$ jusqu'au 31 mars 2025.

8. PRODUITS DE COTISATIONS DES MEMBRES, DE FORMATION ET AUTRES REPORTÉS

Produits de cotisations des membres, de formation et autres reportés sont constitués des montants suivants:

	<u>Formation</u>	<u>Cotisations des membres</u>	<u>Autres</u>	<u>2021 Total</u>	<u>2020 Total</u>
Solde au début de l'exercice	6 704 \$	5 000 \$	-	11 704 \$	5 063 \$
Avances reçues	38 255	29 313	20 000	87 568	1 743 832
Produits constatés	<u>(4 500)</u>	<u>(5 000)</u>	<u>(12 450)</u>	<u>(21 950)</u>	<u>(1 737 191)</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>40 459 \$</u>	<u>29 313 \$</u>	<u>7 550 \$</u>	<u>77 322 \$</u>	<u>11 704 \$</u>

**FONDATION CANADIENNE POUR L'AUDIT ET LA RESPONSABILISATION/
CANADIAN AUDIT AND ACCOUNTABILITY FOUNDATION**

**NOTES AUX ÉTATS FINANCIERS - Suite
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

9. SALAIRES ET AVANTAGES SOCIAUX

Le montant total des charges salariales et des avantages sociaux pour l'exercice 2021 s'élève à 2 218 185 \$ (2020 - 2 137 153 \$). Les charges salariales et les avantages sociaux sont répartis entre les diverses activités opérationnelles en fonction de l'utilisation des ressources, selon l'estimation de la direction, tel que présenté ci-dessous:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Recherche, méthodologie et produits d'information	430 193 \$	393 007 \$
Éducation et perfectionnement professionnel	343 607	278 865
Partage des connaissances et réseautage	53 965	128 184
Programme international	742 815	690 084
Durabilité et reddition de comptes	147 853	528 325
Exploitation et autres services de soutien	<u>499 752</u>	<u>118 688</u>
	<u>2 218 185 \$</u>	<u>2 137 153 \$</u>

Les charges salariales et les avantages sociaux comprennent des apports en nature d'une valeur de 351 121 \$ (2020 - 285 298 \$) qui sont aussi inclus dans les produits de cotisations et de contributions des membres, n'entraînant aucun impact sur les résultats d'exploitation nets de la Fondation.

10. ENGAGEMENTS

La Fondation s'est engagée à effectuer des paiements en vertu d'un contrat de location-exploitation pour des locaux à bureaux expirant le 30 novembre 2027. Le loyer global minimal payable jusqu'à la date d'expiration est le suivant:

2022	70 928 \$
2023	70 928
2024	70 928
2025	72 406
2026 et au-delà	200 963

11. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS

Après la fin de l'exercice, un consortium de membres de la Fondation a indiqué ses intentions de se retirer, au cours d'une période commençant en avril 2022 et se terminant en mars 2025, d'un protocole d'accord qui définit les termes et les conditions générales des cotisations de membres et de l'aide en nature fournie par les membres participants pour les produits et les activités fournis par la Fondation. Aucune disposition dans l'avis de retrait limite la capacité d'un membre individuel à établir directement avec la Fondation un nouveau modèle de paiement à tout moment pendant la période de réduction. Au moment de l'émission de ces états financiers, l'impact total sur les opérations de la Fondation n'est pas encore connu.

12. COVID-19

En mars 2020, le gouvernement du Canada a établi des mesures d'urgences en réponse aux préoccupations de santé publique découlant de la propagation de la COVID-19. Depuis cette date, la Fondation a cessé les déplacements internationaux et domestiques. Cela a nécessité que tous les programmes, incluant le programme international, soient livrés virtuellement.

Même si le gouvernement du Canada continue à fournir de l'aide financière, et que les préoccupations de santé liée à la COVID-19 sont prises en compte, il y a encore un degré d'incertitude concernant le plein impact économique de la situation. Par conséquent, il est difficile de déterminer la durée pendant laquelle les opérations de la Fondation seront affectées et à la date de l'émission de ces états financiers, l'impact total sur les opérations de la Fondation n'est pas encore connu.